



## **ZPRÁVA O ČINNOSTI PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE za rok 2008**

**Organizace:**

Nemocnice ve Frýdku-Místku,  
příspěvková organizace  
El. Krásnohorské 321  
738 18 Frýdek-Místek

**Předkládá:**

Ing. MUDr. Miroslav Prádka, Ph.D.  
ředitel

**Podpis:**

**Ve Frýdku-Místku, dne 27. března 2009**

# Obsah

A	Vyhodnocení plnění úkolů, pro které byla příspěvková organizace zřízena, včetně doplňkové činnosti	3
B	Vyhodnocení ukazatelů stanovených příspěvkové organizaci včetně návrhu na rozdělení zlepšeného hospodářského výsledku	3
C	Vyhodnocení hospodaření příspěvkové organizace	4
C 1.	Hospodářský výsledek, náklady a výnosy	4
C 2.	Čerpání účelových dotací	5
C 3.	Mzdové náklady a zaměstnanci, průměrný plat, přehled o uskutečněných zahraničních pracovních cestách	5
C 3.1	Zaměstnanci – vývoj	5
C 3.2	Pracovní smlouvy, dohody	6
C 3.3	Ukončení pracovního poměru	6
C 3.4	Vzdělávání zaměstnanců	7
C 3.5	Mzdové ukazatele	7
C 3.6	Doplňující ukazatele – průměrná mzda – vývoj	8
C 3.7	Doplňující ukazatele – přesčasová práce - vývoj	8
C 3.8	Celkový přehled o mzdách	9
C 3.9	Plnění stanovených limitů zřizovatelem	10
C 3.10	Přehled o uskutečněných zahraničních pracovních cestách	11
C 4.	Péče o spravovaný majetek, investiční činnost, údržba a opravy, majetek, informace o pojištění a o případných pojistných událostech	11
C 4. 1	Investiční činnost	12
C 4. 2	Údržba a opravy	13
C 4. 3	Ostatní činnosti	13
C 4.4	Pojištění	14
C 5.	Pohledávky, závazky, inventarizace majetku	15
C 5.1	Pohledávky	15
C 5.2	Závazky	15
C 5.3	Inventarizace majetku	16
C 6.	Vyhodnocení doplňkové činnosti	16
C 7.	Peněžní fondy a jejich krytí	16
D	Plnění opatření z minulé zprávy a návrh opatření ke zkvalitnění činnosti organizace	17
D 1.	Plnění opatření ke zkvalitnění činnosti organizace za rok 2008	17
D 2.	Návrh opatření ke zkvalitnění činnosti organizace	18
E	Tabulková část včetně finančních výkazů	19
F	Výsledky kontrol	20

## **A Vyhodnocení plnění úkolů, pro které byla příspěvková organizace zřízena, včetně doplňkové činnosti**

### **Hlavní činnost**

Nemocnice ve Frýdku-Místku, p.o. byla v roce 2008 zdravotnickým zařízením k datu 31. 12. 2008 s 439 lůžky akutní péče, z toho 32 lůžky následné péče, která jsou určena pro pacienty z oblasti, v níž žije cca 150 tis. obyvatel a v některých odbornostech i z celé ČR (kardiologie, gastroenterologie, oftalmologie, hematologie, nukleární medicína). Naše nemocnice poskytuje znalosti, dovednosti a služby 18-ti lékařských odborností, aktuálně disponuje celkem 23 akreditacemi. Léčebná preventivní péče je poskytována jak v ambulantní, lůžkové, tak ústavní pohotovostní službou.

### **Doplňková činnost**

Doplňková činnost byla organizací v roce 2008 zajišťována plně v souladu se zřizovací listinou a v souladu s vydanými živnostenskými listy. Byla provozována z důvodu lepšího využití svěřených věcných prostředků a získání doplňujícího zdroje pro financování hlavní činnosti. Doplňková činnost byla provozována mimo a odděleně od hlavní činnosti organizace. Účetnictví bylo vedeno zcela odděleně, náklady a výnosy byly účtovány mimo hlavní činnost organizace.

V roce 2008 organizace provozovala se ziskem převážně tyto doplňkové činnosti:

- ostatní služby převážně osobního charakteru (praní prádla),
- koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej,
- nájem a pronájem nebytových prostor včetně poskytování služeb,
- pronájem ploch pro reklamní účely,
- opravy silničních vozidel,
- opravy motorových vozidel,
- hostinská činnost,
- silniční motorová doprava nákladní,
- ubytovací služby,
- technické činnosti v dopravě,
- pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí, včetně lektorské činnosti,
- služby v oblasti administrativní správy a služby organizačně hospodářské povahy.

## **B Vyhodnocení ukazatelů stanovených příspěvkové organizací včetně návrhu na rozdělení zlepšeného hospodářského výsledku**

Usnesením Zastupitelstva Moravskoslezského kraje č. 21/1796 ze dne 20. 12. 2007 byl stanoven Nemocnici ve Frýdku-Místku, příspěvkové organizace závazný ukazatel – výsledek hospodaření na rok 2008 ve výši 0 Kč. Tento závazný ukazatel se nepodařilo splnit. Závazný ukazatel příspěvek na provoz byl řádně proučtován k 31. 12. 2008.

Nemocnice nevytvořila za rok 2008 zlepšený hospodářský výsledek, návrh na rozdělení zlepšeného HV tudíž nemocnice nepodává.

## **C Vyhodnocení hospodaření příspěvkové organizace**

### **C 1. Hospodářský výsledek, náklady a výnosy**

Hospodářský výsledek k 31. 12. 2008	<b>- 8 507,6 tis. Kč</b>
Z toho: hlavní činnost	- 9 315,07 tis. Kč
doplňková činnost	+ 807,5 tis. Kč

Výnosy za rok 2008 činily 654 146 tis. Kč, což představuje meziroční navýšení o 46 233 tis. Kč (v procentním vyjádření cca o 8 %). Meziroční nárůst je kryt zčásti vybranými regulačními poplatky 14 043 tis. Kč a hlavně výrazným zvýšením tržeb z prodeje služeb tj služeb zdravotních (v procentním vyjádření o 8,9 % proti roku 2007).

Náklady za rok 2008 činily 662 654 tis. Kč, což představuje meziroční navýšení o 37 460 tis. Kč (v procentním vyjádření 5,9 %). Růst nákladů byl zapříčiněn zejména u těchto položek:

#### **- spotřeba materiálu + 14 212 tis. Kč (meziroční nárůst 10 %)**

Největší nárůst v rámci spotřeby materiálu je u medicínských položek a to meziročně o 16,7 %, tj. ve finančním vyjádření 11 710 tis. Kč, dále u léků meziročně o 7,6 %, tj. 2 510 tis. Kč. Zvýšené náklady u těchto materiálů bezprostředně souvisí se zvýšením výkonnosti nemocnice v daném období.

#### **- spotřeba energie + 16 826 tis. Kč (meziroční nárůst 8.1 %)**

Kopíruje meziroční nárůst cen energií.

#### **- osobní náklady + 21 259 tis. Kč (meziroční nárůst 5,7 %)**

Meziroční nárůst je zapříčiněn nutností dodržení dohod učiněných s odbory o zachování meziročního nárůstu mezd cca o 6 %.

#### **- opravy a udržování + 1 782 tis. Kč (meziroční nárůst 19,6 %)**

Zvýšené náklady v této položce zobrazují skutečnost postupného zastarávání zařízení což sebou ve svém důsledku nese potřebu postupného navyšování nákladů za zachovnou péči. Obecně se dá očekávat, že tato nákladová položka bude mírně gradovat i v následujících obdobích.

Naopak došlo meziročně k poklesu u těchto nákladových položek:

#### **- DDHM+drobný majetek - 2 437 tis. Kč (meziroční pokles 60 %)**

V roce 2008 v souvislosti s odstavením pavilonu CHTP bylo nutné soustředit pozornost hlavně do příprav nových zástupných pracovišť pro chirurgické obory. Tyto přípravy měly spíše investiční charakter. Z tohoto důvodu došlo k úspoře nákladů v položce DDHM + drobný majetek oproti roku 2007. Obecně se však dá očekávat, že tyto náklady se vrátí na původní úroveň v letech následujících, kdy bude nutno nově vytvořená pracoviště dovybavit.

#### **- služby - 1 489 tis. Kč (meziroční pokles 6,4 %)**

Úspory jsou zapříčiněny hlavně revizí stávajících skupin dodavatelů vybraných služeb a ukončení spolupráce s dodavateli jejichž služba se projevila jako zbytná.

#### **- odpisy majetku - 3 031 tis. Kč (meziroční pokles 3,7 %)**

Odpisy majetku se meziročně snížily o 3 031 tis. Kč. Konečný stav je dán zúčtováním nekrytí investičního fondu.

## C 2. Čerpání účelových dotací

Dotace a příspěvky poskytnuté Nemocnici ve Frýdku-Místku, p. o. v roce 2008

(v Kč)

Dotace neinvestiční	od Magistrátu města F-M	
„III. Beskydské ortopedické dny“	- dotace	200 000,00
	- čerpání	200 000,00

(v Kč)

Příspěvek na provoz	od zřizovatele	
Příspěvek na krytí odpisů DHM a DNM	- dotace	2 579 000,00
	- čerpání	2 579 000,00
Příspěvek na provoz PAZS	- dotace	5 665 000,00
	- čerpání	5 665 000,00

## C3. mzdové náklady a zaměstnanci, průměrný plat, přehled o uskutečněných zahraničních pracovních cestách

### C 3.1. Zaměstnanci – vývoj

Zaměstnanci	Rok 2008	Rok 2007
Prům. přep. stav zam. k 31.12. (celý rok)	<b>1002,35</b>	<b>998,90</b>
Přep.evid. počet zam.k 31.12. (měsíc)	<b>1013,18</b>	<b>999,69</b>
Prům.evid. počet (fyz.osoby) k 31.12.	<b>1030,61</b>	<b>1027,15</b>
- z toho ženy	<b>817,73</b>	<b>816,14</b>
- z toho muži	<b>212,88</b>	<b>211,01</b>
Fyzický stav zaměstnanců k 31.12.	<b>1045</b>	<b>1029</b>
- z toho ženy	<b>827</b>	<b>818</b>
- z toho muži	<b>218</b>	<b>211</b>
Počet zam. ve 3-směnném provozu	<b>340</b>	<b>333</b>
- z toho ženy	<b>294</b>	<b>292</b>
- z toho muži	<b>46</b>	<b>41</b>

Fyzický stav starobních důchodců k 31.12.	<b>20</b>	<b>21</b>
Počet zam. ve 2-směnném provozu	<b>113</b>	<b>116</b>
- z toho ženy	<b>103</b>	<b>107</b>
- z toho muži	<b>10</b>	<b>9</b>
Stav ZPS –ZPS k 31.12.	<b>22</b>	<b>26</b>
ZTP	<b>5</b>	<b>4</b>

\*\*)

### C 3.2. Pracovní smlouvy, dohody

	<b>Rok 2008</b>	<b>Rok 2007</b>
Počet uzavřených prac. smluv *)	<b>192</b>	<b>213</b>
- z toho nové prac. místo **)	<b>5</b>	<b>6</b>
Počet uzavřených vedlejších prac. poměrů	<b>0</b>	<b>0</b>
Počet uzavřených dohod o pracovní činnosti ***)	<b>190</b>	<b>144</b>
Počet uzavřených dohod o provedení práce	<b>6</b>	<b>12</b>

\*) Jednalo se pouze o příjem nových zaměstnanců náhradou za odchody.

\*\*\*) Byla vytvořena nová pracovní místa – 1 dispečer

4 řidiči dopravy raněných, nemocných a rodiček.

Nově zajišťujeme převozy pacientů.

\*\*\*) Jedná se o uzavírání dohod se soukromými lékaři na zajišťování ústavních pohotovostních služeb (na očním, dětském oddělení apod.). V roce 2008 bylo uzavřeno také 20 dohod na výpomoc při zajištění zdravotnického provozu v kategorii sester a sanitářů (vzhledem k trvalému nedostatku registrovaných sester na odděleních a problémy se zajištěním kvalitních sanitářů). Na zajištění LSPP od 1.7.2007 bylo uzavřeno 130 dohod o pracovní činnosti a 5 dohod o provedení práce.

### C 3.3. Ukončení pracovního poměru

	<b>Rok 2008</b>	<b>Rok 2007</b>
Výpověď ze strany zaměstnance dle § 50 ZP(dříve § 51)	<b>15</b>	<b>29</b>
Dohodou dle § 49 ZP (dříve § 43)	<b>29</b>	<b>39</b>
Úmrtí zaměstnance	<b>1</b>	<b>1</b>
Po ukončení sjednané doby dle § 65 ZP (dříve § 56)	<b>60</b>	<b>48</b>
Zrušení ve zkušební lhůtě dle § 66 ZP (dříve § 58)	<b>16</b>	<b>16</b>
Okamžité zrušení prac. poměru dle § 55 ZP (dříve § 53)	<b>0</b>	<b>0</b>
Rozvázání prac. poměru dle § 52 C) ZP (pro nadbytečnost) (dříve § 46 písm. c)	<b>4</b>	<b>6</b>

Odchody do důchodů	24	27
Delimitace	0	0

### C 3.4. Vzdělávání zaměstnanců

	Rok 2008	Rok 2007
<b>Počet zam. ve vzděl. procesu ke konci roku</b>	<b>110</b>	91

<b>Lékaři a farm. –Atestace – stav ke konci roku *)</b>	<b>70</b>	68
- k nové atestaci nově zařazeno	14	12
- novou atestaci vykonalo	10	3
- spec. způsobilost získalo (**)	3	2

<b>- do doktorského studia zařazení – stav ke konci roku</b>	<b>2</b>	2
--	----------	---

Jiní odborní prac. (specializace) – stav ke konci roku	0	1
- k specializaci nově zařazeno	0	1
- specializaci ukončil	1	0

SZP (pomat. spec. studium) stav ke konci roku	30	13
- PSS ukončilo	2	6
- k PSS nově zařazeno	24	11
Dlouhodobá příprava – kurz	11	1

Studium při zaměstnání stav ke konci roku	8	9
- z toho VŠ	8	8
- VOŠ	0	0
- SO – učební obor	0	1
- Postgraduální	0	0
- Studium při zam. ukončilo	2	2

\*) Dle zákona 95/2004 Sb. se již nerozlišuje specializační příprava lékařů na specializaci I.stupně a vyššího. Proto lékaři, kteří byli zařazeni do přípravy po 1.4.2004, jsou již zařazeni pouze ve specializační přípravě jednodušší.

\*\*\*) Dle zákona 95/2004 Sb. mohou získat lékaři specializovanou způsobilost i bez vykonání atestace za splnění stanovených podmínek.

### C 3.5. Mzdové ukazatele

( v tis. Kč )

Ukazatel	Rok 2008	Rok 2007
Mzdy zaměstnanců	279 886	265 627
OPPP	4 436	3 212
Mzdové náklady celkem	284 322	268 839
Čerpání fondu odměn	0	0
<b>Mzdy zam. + fond odměn</b>	<b>284 322</b>	<b>268 839</b>
Zákonné soc. pojišť.celkem	100 661	95 170
- z toho sociální pojištění	73 894	69 897
- z toho zdravotní pojištění	25 578	24 185
- KOOPERATIVA – poj. Pr.úrazů	1 189	1 088

Od 1.1.2008 nedošlo k navýšení platových tarifů dle nařízení vlády . Mzdy však byly zvýšeny o 6 % dle dohody mezi vedením nemocnice a odbory, zvýšení bylo ustanoveno v kolektivní smlouvě na rok 2008. Zvyšovaly se osobní příplatky, zvláštní příplatky (dále viz kapitola C 3.8).

### C 3.6. Doplnující ukazatele – průměrná mzda – vývoj

Ukazatel	Rok 2008	Rok 2007
Ø mzda za nemocnici	23 269	22 160
Ø mzda lékaři	47 774	45 184
Ø mzda farmaceuti	36 003	35 754
Ø mzda všeobecné sestry a por.asistentky	21 779	20 997
Ø mzda Ost.zdrav.pracovníci nelékaři s odb.způsobilstí	23 739	22 798
Ø mzda zdrav.pracovníci nelékaři se spec.způsobilstí	21 147	19 365
Ø mzda zdrav.prac.nelékaři pod odborným dohledem	16 683	15 675
Ø mzda jiní odborní prac.nelékaři s odbornou způsobilstí	24 349	23 242

### C 3.7. Doplnující ukazatele – přesčasová práce - vývoj

Ukazatel	Rok 2008	Rok 2007
Přesč. Práce za nemocnici (hod.)	95 933	85 234
Přesč. Práce za nemocnici (tis. Kč)	16 947	14 321
Přesč. Práce na 1 zaměstnance (hod.)	91,80	82,83
Přesč. Práce cena na 1 hodinu (Kč)	176,66	168,02
Přesčas.práce na 1 zam. (ročně v Kč)	16 217	13 918

Jak vyplývá z uvedené tabulky v roce 2008 se zvýšila cena přesčasové práce, což bylo způsobeno nárůstem osobních příplatků a zvláštních příplatků (to jsou položky, které se promítají do průměrného výdělku).



Od 1.10.2008 byla povolena zákoníkem práce další přesčasová práce u lékařů na základě písemné smlouvy mezi zaměstnavatelem a zaměstnancem. Byly sepsány dohody s 13 lékaři oddělení ARO a chir.traum. V rámci této další přesčasové práce bylo odpracováno lékaři 603 hodin.

Celkově došlo k navýšení hodin přesčasové práce, což může být způsobeno zvýšením dlouhodobé pracovní neschopnosti .

### C 3.8. Celkový přehled o mzdách

(v Kč)

Mzdové náklady				
	Rok 2008		Rok 2007	
	Celkem	Průměr na 1 zam./měsíc	Celkem	Průměr na 1 zam./měsíc
<b>Mzdové náklady</b>	<b>279 886 330</b>	<b>23 269</b>	<b>265 626 960</b>	<b>22 160</b>
<i>z toho : tarifní plat</i>	<b>167 044 981</b>	<b>13 888</b>	<b>166 046 524</b>	<b>13 852</b>
Přípl. za vedení	2 912 026	242	2 788 013	233
Zvláštní přípl.	5 501 634	457	4 244 410	354
Přípl. za přesčas	16 947 122	1 409	14 321 200	1 195
Přípl. za prac. pohotovost	6 260 071	520	5 374 319	448
Přípl. za práci v So + Ne	6 840 478	569	6 375 882	532
Přípl. za práci ve svátek	3 507 453	292	3 213 939	268
Přípl. za noční práci	4 935 561	410	4 702 525	392
Náhrady mzdy	27 576 745	2 293	25 234 490	2 105
Osobní přípl.	21 467 461	1 785	12 828 475	1 070
Odměny	16 778 708	1 395	20 348 316	1 698
Ostatní složky mezd	114 090	9	148 867	12

Ve srovnání roku 2007 s rokem 2008 se projevuje velký nárůst u osobních příplatků (o 67 %). Toto zvýšení vyplývá z ustanovení Kolektivní smlouvy na rok 2008, kde bylo dohodnuto zvýšení průměrných mezd o 6 %. Vzhledem k tomu, že nedošlo k navýšení tarifních mezd, které stanovuje vláda, bylo zvýšení propočteno do osobních příplatků. Dle kolektivní smlouvy došlo rovněž k navýšení příplatků za směnnost a dalších zvláštních příplatků a příplatků za ztížené pracovní prostředí. (viz položka zvláštních příplatků). Dále došlo k nárůstu mezd, které se odvozují z průměrného výdělku (příplatky, náhrady mezd).

Došlo ke snížení odměn ,což bylo způsobeno převážně tím, že v roce 2007 byly zdrav.pracovníkům vyplaceny odměny za přístup ke stěhování při havarijním stavu poloviny pavilónů nemocnice. Rovněž došlo k mírnému poklesu odměn za ÚPS, což bylo zapříčiněno tím, že byla povolena další přesčasová práce (viz kapitola C 3.7).

### ***C 3.9. Plnění stanovených limitů zřizovatelem***

Dle rozhodnutí Rady Moravskoslezského kraje č. MSK 44548/2008 ze dne 17.3.2008 bylo stanoveno Nemocnici ve Frýdku-Místku usměrňování mzdových prostředků podílem mimotarifních složek platu k platovým tarifům ve výši 50 % .

Jak vyplývá z níže uvedené tabulky nemocnice tento limit nepřekročila. Plnění se pohybovalo pod spodní polovinou uvedené hranice.

Přípustný objem prostř.na platy (v tis.Kč)	Vyčerpané mzd.prostředky celkem (v tis.Kč)	Nevyužití přípustného objemu (v tis.Kč)	Povolený podíl mimotarif.složek v %	Plnění podílu mimotarif.složek v %
330 986	279 886	51 100	50	21,40

### ***C 3.10. Přehled o uskutečněných zahraničních pracovních cestách***

Počet zaměstnanců, kteří se zúčastnili cesty	Účel cesty	Místo konání cesty
1	II.Kongres gastroenterologů	Trenčianské Teplice (SR)
1	Magisterské studium v oboru ošetrovatelství	Martin (SR)
1	Bakalářské studium v oboru ošetrovatelství	Trenčín (SR)
2	International Falk Symposium + Falk Workshop	Maina (Německo)
1	United European Gastroenterolog Week	Vídeň (Rakousko)
1	Mezinárodní kongres kataraktové chirurgie	Katánie, Itálie
2	Mezinárodní dny mladých internistů	Martin (SR)
4	Demonstrační kurz ORL	Ružomberok (SR)

### ***C 3.9 Plnění stanovených limitů zřizovatelem***

Dle rozhodnutí Rady Moravskoslezského kraje č.116/4180 ze dne 7.3.2007 bylo stanoveno Nemocnici ve Frýdku-Místku, p.o. usměrňování mzdových prostředků podílem mimotarifních složek platu k platovým tarifům ve výši 50 % .

Jak vyplývá z níže uvedené tabulky, nemocnice tento limit nepřekročila. Plnění se pohybovalo pod spodní polovinou uvedené hranice.

Přípustný objem prostř.na platy (v tis.Kč)	Vyčerpané mzd.prostředky celkem (v tis.Kč)	Nevyužití přípustného objemu (v tis.Kč)	Povolený podíl mimotarif.složek v %	Plnění podílu mimotarif.složek v %
320 358	265 627	54 731	50	18,87

### **C 3.10 Přehled o uskutečněných zahraničních pracovních cestách**

Počet zaměstnanců, kteří se zúčastnili cesty	Účel cesty	Místo konání cesty
2	Dny nukleární medicíny	Nitra (SR)
2	III. mezinárodní kongres slovenské společnosti artroskopie	Nový Smokovec (SR)
2	Mezinárodní kongres ORL	Martin (SR)

## **C 4. péče o spravovaný majetek, investiční činnost, údržba a opravy, majetek, informace o pojištění a o případných pojistných událostech**

Činnostmi o spravovaný majetek jsou pověřeny odbory v působnosti technicko-investičního náměstka.

Tak jako v předchozích letech byly i v roce 2008 prostřednictvím **investičního odboru** spravovány finanční prostředky pro investiční činnost organizace určené k pokrytí požadavků modernizace stávajících zdravotnických oddělení a to nejenom ve smyslu modernizace stávajících a nových stavebních objektů, ale rovněž v přístrojovém vybavení jednotlivých oddělení tak, aby splňovaly nároky moderního zdravotnického zařízení současnosti.

Zároveň byl investičním odborem zajišťován bezporuchový provoz a správa na úseku vodního a odpadového hospodářství, ekologie a úpravy odpadních vod. K zamezení výskytu bakterie Legionella je prováděna automatická desinfekce TUV přípravkem Sanosil. Výsledky pravidelně prováděných kontrol Krajskou hygienickou stanicí Moravskoslezského kraje se sídlem v Ostravě prokazují vysokou účinnost tohoto řešení.

Stěžejní činnost investičního odboru spočívá v zajištění investic stavebního charakteru a to od vyřízení veškeré legislativy nutné k provádění a ukončení díla, včetně dozorování, kontroly a schvalování fakturačních celků, uvedení díla do provozu včetně zajištění požadovaných zkoušek. Pečoval o aktuální stav projektové dokumentace a rovněž zajišťoval odstraňování závad na dříve realizovaných stavbách nemocnice, na které se vztahuje záruční doba. Od 1.9.2008 je odbor personálně posílen o pracovníka se stálým pracovním úvazek na pozici technika BOZP a PO, byla tím ukončena dosavadní smluvní spolupráce s externí firmou. Technik za spolupráce se zástupci odborové organizace provedl na všech odděleních a pracovištích prověrky bezpečnosti práce a požární ochrany, při nichž žádné výraznější nedostatky či odchylky zjištěny nebyly. Došlo k revizi stávajících interních předpisů a vydání nových směrnic týkajících se problematiky bezpečnosti práce a organizace požární ochrany.

V přímém řízení vedoucího investičního odboru je oddělení servisu zdravotnických prostředků, které má ve správě cca 1600 ks ZP; ty v roce 2008 prošly rozsáhlou kontrolou. Jedná se o nejrůznější základní zdravotnické prostředky jako jsou např. tonometry nebo také špičkové nejmodernější diagnostické přístroje. Snaha o dlouhodobý bezproblémový provoz všech těchto zdravotnických prostředků je hlavním cílem oddělení.

Mezi významné události patřilo opětovné spuštění skiagrafického kompletu MULTIX TOP, který byl po uzavření bloku „G“ odstaven z provozu. Přístroj byl společností Siemens přestěhován a zprovozněn na plicní RTG oddělení, které muselo projít zásadní rekonstrukcí.

V září 2008 byla v nemocni provedena Státním ústavem pro kontrolu léčiv kontrola činností, které vyplývají z legislativy vztahující se k bezpečnosti zdravotnických prostředků. Během této kontroly se projevila velmi efektivní spolupráce mezi oddělením servisu ZP a ostatními složkami nemocnice. Kontrola byla zaměřena zejména na vedení evidence a dokumentace ZP (záznamy o provádění periodických kontrol, oprav apod.).

V souvislosti s návrhy opatření se oddělení v loňském roce zavázalo k provedení projektu „Bezpečný zdravotnický prostředek“. Zahájení akce spočívalo ve výše zmiňované detailní vnitřní kontrole, která odhalila dílčí nedostatky spočívající v administrativních úkonech spjatých s vedením provozních deníků jednotlivých prostředků. Přijatá nápravná opatření byla ihned uvedena do praxe, zaměstnanci zároveň doplnili veškeré materiály novou, vlastními silami vzniklou foto dokumentací zařízení, včetně detailů příslušenství.

Roční náklady na opravy zdravotnických prostředků dosáhly objemu 8,2 mil. Kč, nejvyšší podíl s sebou nesly opravy RTG zařízení, gama kamery a endoskopického zařízení. Oddělení zajistilo transparentní pořízení zdravotnických prostředků neinvestičního charakteru v hodnotě 1,95 mil Kč.

Tak jako v předchozích letech byla i v roce 2008 administrativní část výběrových řízení nadále zajišťována v rámci nemocnice referentem veřejných zakázek, který o nich vede aktuální přehledy a zajišťuje zasílání předepsaných hlášení na příslušná místa. Formou zakázek malého rozsahu byly pořízeny jak zdravotnické prostředky ( např. defibrilátory, operační vrtačky a instrumentária, ultrazvuky, monitory životních funkcí, ... ) tak i technika provozního charakteru a náplně stavebních programů.

O významných zakázkách v hodnoceném roce lze hovořit v souvislosti s výběrem poskytovatele služby na praní prádla, dodávky el.energie a sdružených služeb, nebo dodavatelů nitroočních čoček a kardiostimulátorů. Kvalitně připravenou zadávací dokumentací a vhodnou kombinací kritérií byly cíle veřejných zakázek naplněny. Organizace neobdržela žádné námítky uchazečů a výsledky veřejných zakázek byly úspěšně naplněny.

#### **C 4. 1. Investiční činnost**

Tak jako bude rok 2007 neodmyslitelně spjat s uzavřením chirurgického traktu ( bloky „F – I“ ), tak se rok 2008 zapsal jako rok stavebních akcí s přívlastkem zajištění lékařské péče vyvolané havarijním stavem.

Investor akcí – Moravskoslezský kraj tyto akce prostřednictvím svého odboru investic sice zastřešil, ale všechny prakticky probíhaly za vydatné technické výpomoci zaměstnanců investičního odboru. Před vlastním zahájením nemocnice také zajistila vypracování všech stupňů projektové dokumentace.

Jednotlivé stavební akce byly vedeny pod jednotným názvem – Řešení zajištění lékařské péče vyvolané havarijním stavem v pavilonu chirurgických oborů. V rámci nich byl vystaven nový operační sál oční, společný operační sál urologie a chirurgie, lůžkové oddělení chirurgie a urologie a ambulantní část urologie. Dále byla upravena část gynekologie a operační sál pro potřeby ORL. Z havarované části byl přestěhován traumatologický rtg do plicního pavilonu, kde byly provedeny nezbytné stavební úpravy a v budově lékárny byl zbudován nový výtah pro imobilní pacienty pro přístup do přestěhovaného oddělení rehabilitace. Stavební akce byly hrazeny z rozpočtu Moravskoslezského kraje částkou cca 30 mil.Kč a z vlastních zdrojů nemocnice částkou 2,4 mil.Kč.

Druhá polovina roku patřila především práci na projektové dokumentaci nového pavilonu chirurgických oborů. Ředitel nemocnice ustanovil pracovní skupinu - kolektivní poradní orgán, jehož členové poskytovali nezbytnou součinnost a svými odbornými názory přispěli ke zdárnému zpracování základního stupně projektové dokumentace – studii, ta pak byla v celém svém rozsahu přijata Radou kraje.

Projekt Ekologizace zdravotnických zařízení zřizovaných Moravskoslezským krajem řízený Ing. Petrem Kačmaříkem, projektovým manažerem odboru evropských projektů krajského úřadu, pokračoval a byl v závěru roku završen aktivní účastí zaměstnanců investičního odboru a odboru správy majetku na vypracování projektové dokumentace zpracovávané společností B-Projekting spol. s r.o. Zlín. Jedná se o projektovou dokumentaci stavební části zateplení 10 vybraných objektů nemocnice. Projekt řeší zateplení střech, fasád a výměnu výplní otvorů (oken, vstupních dveří a vrat) na základě výsledků energetického auditu. Řešení nezasahuje do nosných konstrukcí, nemění vzhled stavby, neovlivňuje negativně životní prostředí ani požární bezpečnost. Nedotýká se veřejných inženýrských sítí, ani sítí v areálu. S ohledem na další připravovanou investiční akci „Pavilon chirurgických oborů“, vnesla nemocnice dále požadavek na zesouladění vzhledu budov a časového průběhu obou akcí. Projekt byl proto předložen hlavnímu architektovi města Frýdek – Místek k posouzení. Významnou částí tohoto projektu bylo zpracování energetického auditu, zaměstnanci správy majetku připravovali podkladovou výkresovou dokumentaci, referenční energetickou bilanci dotčených budov, detailní popis parametrů energetického hospodářství vč. instalovaných spotřebičů. Žádost o poskytnutí podpory na realizaci tohoto projektu bude předložen Státnímu fondu životního prostředí ČR s primární oblastí podpory 3.2.

#### **C 4. 2. Údržba a opravy**

Hlavním úkolem zaměstnanců odboru správy majetku je udržování movitého a nemovitého majetku organizace v provozuschopném stavu, nevyjímaje řešení havarijních situací. To obnáší provádění údržby a oprav objektů, technického a dalšího zařízení a vybavení. Údržba a opravy majetku se v loňském roce skládaly z větší části z prací prováděných vlastními zaměstnanci a pak z činností odborných externích firem. Ty zejména zajišťovaly servisní opravy, revize tlakových nádob, odstraňování havárií většího rozsahu nebylo zapotřebí. Na zajištění těchto odborných činností jsme vynaložili částku 2,1 mil.Kč.

Tepelné hospodářství nemocnice bylo zajišťováno stejně jako v minulém roce firmou Dalkia Česká republika, a.s. Celý areál je již teplofikován a trvale zásobován teplem z CZT. Došlo k odstavení vytápění v havarovaném pavilonu ( bloky „F“ – „I“ ). Při rekonstrukci budovy „V“, včetně vybudování nového operačního sálu byl změněn systém vytápění těchto prostor. Původní referenční objem dodávek tepla nemocnice ve výši 59 850 GJ byl snížen na úroveň 32 427 GJ, což znamená roční úsporu primárních energií na úrovni vstupu do zdroje ve výši –27 423 GJ. Provoz probíhal bez závažných poruch a bez výpadku v dodávkách tepla. Jedná se o třetí rok spolupráce.

#### **C 4. 3. Ostatní činnosti**

##### **Logistika**

Úroveň interních logistických procesů zásobováním SZM a léčivých přípravků zahájených již v roce 2006 byla v roce 2008 doplněna novým subprojektem – začleněním stávajících konsignačních skladů jednotlivých oddělení do řízeného systémového řešení programu ISYS.

System umožňuje automatické řízení nákladů a elektronickou komunikaci s koncovými dodavateli prostřednictvím nákupního portálu Ally Trade, stejně jako je tomu u komodit SZM.

#### DRN

Po 18 letech se nemocnice vrátila zpět k vlastní přepravě pacientů. V termínu od 1.9.2008 do konce roku bylo odbaveno 4 905 pacientů a vykázáno 82 500 km. Původní vozový park 2 sanitních vozů byl doplněn pořízením 2 nových sanitek, z toho jedna pořízena formou leasingu. Těžištěm přepravy je péče o naše dialýzované a hospitalizované propouštěné pacienty, v oblasti přepravy ambulantních pacientů pokračuje úzká spolupráce se soukromým přepravcem – firmou Meca Zdeněk.

Vzhledem k uspořádání budov v areálu extenzivní potřeba vnitřních převozů zůstává a je zajištěna vozy shodnými při vykazování DRN.

#### Pojištění nemovitého a movitého majetku

##### **C 4. 4. Pojištění**

##### ***Pojištění nemovitého majetku***

Pojištění nemovitého majetku – Krajský úřad Moravskoslezského kraje uzavřel s Českou pojišťovnou, a.s. s účinností od 1.1.2008 pojistnou smlouvu o pojištění majetku a odpovědnosti podnikatelů, jež zahrnuje mimo jiné pojištění veškerého nemovitého majetku ve vlastnictví kraje. Správu pojištění zajišťuje pro kraj společnost RENOMIA, a. s.

Pojistné události – v průběhu roku 2008 nedošlo k žádné nové pojistné události.

- byla dořešena škoda na majetku z r. 2007, kdy vlivem přívalových dešťů došlo k zatečení do prostor oddělení rehabilitace a vodoléčby v budově A, do šaten v budově D a do výměníku v budově I. Pojišťovna po odečtení spoluúčasti vyplatila nemocnici náhradu škody ve výši 195 123,- Kč.

##### ***Pojištění movitého majetku***

Pojištění movitých věcí – smlouva s Kooperativa pojišťovnou a.s. je uzavřena na dobu neurčitou. Pojistná částka 100 000 000,- Kč při spoluúčasti 20 000,- Kč, roční pojistné činí 110 000,- Kč a je hrazeno ve čtvrtletních splátkách. Pojištění majetku je sjednáno na novou hodnotu.

Zásoby – pojistná částka 15 000 000,- Kč při spoluúčasti 20 000,- Kč, roční pojistné činí 5 250,- Kč a je hrazeno ve čtvrtletních splátkách.

Pojistné události – v průběhu roku 2008 nedošlo k žádné pojistné události.

##### ***Pojištění odpovědnosti za škodu***

S Pojišťovnou Kooperativa a.s. je uzavřeno rovněž pojištění odpovědnosti za škodu. Smlouva byla dodatkem prodloužena do 2.8.2009 a rozsah pojištění je následující:

- profesní odpovědnost za škodu a obecná odpovědnost za škodu
- odpovědnost za škodu způsobenou zavlečením nebo rozšířením nakažlivé choroby lidí, zvířat nebo rostlin
- odpovědnost za škodu na cizích věcech převzatých
- odpovědnost za škodu na cizích věcech užívaných
- náhrada nákladů léčení vynaložených zdravotní pojišťovnou na zdravotní péči poskytovanou zaměstnanci pojištěného (pracovní úraz, nemoc z povolání)
- náhrada nemajetkové újmy způsobené poškozenému (ve smyslu § 11 a násl. občanského zákoníku)

Roční pojistné po uplatnění obchodní slevy ve výši 5% činí 361 220,- Kč a je hrazeno ve čtvrtletních splátkách.

Pojistné události – v průběhu roku 2008 byly řešeny celkem tři pojistné události z titulu náhrady škody na zdraví. Ukončena je jedna pojistná událost, Kooperativa pojišťovna, a.s. uhradila po odečtení spoluúčasti 475 000,- Kč.

### **Pojištění podnikatelských rizik**

V roce 2008 bylo s Kooperativa pojišťovnou a.s. uzavřeno pojištění cenin (bankovky, mince, platební karty, šekové knížky apod.). Smlouva je uzavřena na dobu neurčitou a rozsah pojištění je následující:

- živelní pojištění v rozsahu požár a náraz
- pojištění pro případ odcizení
- pojištění peněz a cenin při přepravě

Roční pojistné činí 26 531,- Kč a je hrazeno jednou roční platbou.

Pojistné události – v průběhu roku 2008 nedošlo k žádné pojistné události.

C 5. Pohledávky, závazky, inventarizace majetku

### **C 5.1 Pohledávky**

Porovnání pohledávek z obchodního styku za rok 2007 a 2008.

(v tis. Kč)

	celkem	po lhůtě splatnosti do 30 dnů	po lhůtě splatnosti nad 30 dnů
Pohledávky z obchodního styku k 31.12.2007	45 319	217	707
Pohledávky z obchodního styku k 31.12.2008	46 242	60	133
rozdíl	+ 923	- 157	- 574

Meziročně došlo k nárůstu pohledávek z obchodního styku o 923 tis. Kč. Pohledávky po splatnosti do 30 dnů jsou v tomto členění:

- pohledávky za zdrav. pojišťovnami 0,4 tis. Kč
- pohledávky za ost. zdrav. péči 43,0,0 tis. Kč
- pohledávky za ost. zdrav. subjekty 0,6 tis. Kč
- pohledávky za ost. nezdrav. subjekty 16,0 tis. Kč

Pohledávky po splatnosti nad 30 dnů jsou za poskytnutou zdravotní péči a ostatními pohledávkami.

### **C 5.2 Závazky**

Porovnání závazků s obchodního styku za rok 2007 a 2008.

(v tis. Kč)

	celkem	po lhůtě splatnosti do 30 dnů	po lhůtě splatnosti nad 30 dnů
Závazky z obchodního styku	36 381	9 593	- 71

k 31.12.2007			
Závazky z obchodního styku k 31.12.2008	42 616	11 469	11 465
rozdíl	+ 6 235	+ 1 876	+ 11 607

U závazků z obchodního styku celkem je meziroční nárůst, a to 6 235 tis. Kč.

Rozbor závazků z obchodního styku po lhůtě splatnosti do 30 dnů :

- závazky za léky	2 854 tis. Kč
- závazky za spec.zdrav. mat.	4 003 tis. Kč
- závazky za materiál	670 tis. Kč
- závazky za ost.náklady	3 518 tis. Kč
- závazky za potraviny	385 tis. Kč
- závazky za FKSP	39 tis. Kč

### **C 5.3 Inventarizace majetku**

Na základě plánu inventur pro rok 2008 proběhly řádně dle zákona 563/1991 Sb. inventury majetku (viz. příloha Závěrečná inventarizační zpráva ...)

### **C 6. Vyhodnocení doplňkové činnosti**

K 31. 12. 2008 vykazuje doplňková činnost zisk, a to 807,5 tis. Kč. V účetnictví je tato činnost vedena odděleně od hlavní činnosti. Okruhy doplňkové činnosti vymezuje Příloha č. 2 ke Zřizovací listině příspěvkové organizace, ev. č. ZL/328/2003, platné ke dni 23. listopadu 2007. .

Okruhy doplňkové činnosti příspěvkové organizace :

- a) ostatní služby převážně osobního charakteru (praní prádla),
- b) koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej,
- c) nájem a pronájem nebytových prostor včetně poskytování služeb,
- d) pronájem ploch pro reklamní účely,
- e) opravy silničních vozidel,
- f) opravy motorových vozidel,
- g) hostinská činnost,
- h) silniční motorová doprava nákladní,
- i) ubytovací služby,
- j) technické činnosti v dopravě,
- k) pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí, včetně lektorské činnosti,
- l) služby v oblasti administrativní správy a služby organizačně hospodářské povahy.

### **C 7. Peněžní fondy a jejich krytí**

Tvorba a čerpání finančních fondů k 31. 12. 2008

(v tis.Kč)

fond	účetní stav k 1.1.2008	tvorba r.2008	čerpání r.2008	účetní stav k 31.12.2008



odměn	1 569	0	0	1 569
FKSP	1 286	5 662	5 597	1 351
majetku	87 424	56 434	70 494	73 364
rezervní	244	1 120	1 012	352

Tabulka zobrazuje východisko k 1. 1. 2008, tvorbu, čerpání a konečný stav k 31. 12. 2008 finančních fondů nemocnice. Skutečně finančně je podložen fond kulturních a sociálních potřeb, fond rezervní (neinvestiční dary) a fond majetku ve výši 210 tis. Kč (investiční dary).

## D 1. Plnění opatření ke zkvalitnění činnosti organizace za rok 2008

Opatření vedoucí k úsporám nákladů na energie

Provedeným auditem „tepelné pohody“ všech budov a místností nemocnice bylo zjištěno, že v některých prostorách dochází k nadměrnému přetápění a to v budovách A, B, C, D, R, V, T. Byla přijata opatření, která vedla k postupnému snižování výstupních teplot z výměníků směrem do jednotlivých budov. Následná kontrola spočívající v měření skutečné teploty v místnostech pak prokázala účinnost zásahů. Rovněž byla zahájena postupná obměna poškozených či zcela chybějících (zcizených) termostatických hlavice topných těles.

Orientační systém ( značení ) v areálu nemocnice

Následkem havarijního stavu pavilonu chirurgických oborů ( bloky „F“ – „I“ ) a realizací mnohých stavebních akcí během celého roku docházelo v budovách areálu k přesunům oddělení a ambulancí. Detailní fyzickou prohlídkou byla provedena revize orientačního systému areálu nemocnice. Venkovní směrové navigační tabule, informační tabule objektů a vnitřní směrovky byly udržovány v aktuálním stavu tak, jak průběžně probíhaly přesuny. Papírové tabulky v budovách byly nahrazeny aktuálními foliovými nápisy. Zaměstnanci správy majetku byl vytvořen 3D interaktivní orientační plán, který byl umístěn na internetové stránky [www.nemfm.cz](http://www.nemfm.cz) a zveřejněn v měsíčním periodiku nemocnice - Vaše Zdraví.

Aktivní přístup k získávání dotačních prostředků  
viz text výroční zprávy – část projekt ekologizace.

Projekt „Bezpečný zdravotnický prostředek“  
viz text výroční zprávy – část oddělení servisu ZP.

Útvar OIT

- Implementace elektronického receptu – NIS a IS lékárny Medico je propojen společným datovým úložištěm (akceptační protokol podepsán 30.4.2008). Lékař při předepisování léků vidí stav zásob předepisovaných léků v ústavní lékárně (množství, cenu, doplatek) a informuje pacienta.
- 1.4.2008 byla spuštěna vlastní aplikace Plánování operací, která umožňuje objednávat pacienty v ambulancích na operace, plánování jednotlivých operací na operačních sálech včetně přiřazení operatérů a asistentů.

- V červenci 2008 bylo realizováno rozšíření diskového pole na základě výběrového řízení, což zajistilo dostatečnou kapacitu pro elektronická data (NIS, ekonomická data, logistika).
- Zvyšování počítačové gramotnosti zaměstnanců nemocnice probíhalo po celý rok 2008 vlastními informatiky:
  - každý měsíc školení nových zaměstnanců, kde byli seznámeni se strategií IT
  - dle požadavků zaměstnanců byla realizována školení na Excel, Power Point, NIS
- Koncem roku byl implementován systém PACS pro digitalizaci snímků s propojením do NIS.

## **D 2. Návrh opatření ke zkvalitnění činnosti organizace**

- optimalizace přístupu k zadávací dokumentaci při veřejných zakázkách
- prohloubení aktivace národních akreditačních standardů v oblasti odpadového hospodářství
- eliminace rizik při výpadcích a poruchách el.sítě
- Implementace nového aplikačního serveru, který nahradí hardwarově zastaralé servery.
- Zvýšení bezpečnosti provozu počítačové sítě obnovou zastaralých stanic a pravidelnými aktualizacemi operačního systému.
- Digitalizace obrazových snímků napojením dalších modalit do systému PACS přímou i nepřímou digitalizací.
- Implementace software pro vjezd na čipové karty.
- Optimalizace software a databáze stravovacího provozu.
- Zvyšování počítačové gramotnosti uživatelů VT s využitím školení vlastními informatiky.
- Odborné vzdělávání informatiků.

## **E Tabulková část včetně finančních výkazů**

## **F Výsledky kontrol**

